

Communiqué

ACE AVIATION DÉCLARE POUR 2007 UN BÉNÉFICE NET DE 1,4 G\$

POINTS SAILLANTS DE L'EXERCICE 2007

- Bénéfice net de 1 398 M\$.
- Bénéfice d'exploitation de 453 M\$.
- BAIIALA de 1 373 M\$ (charges exceptionnelles non comprises), y compris les 1 263 M\$ de BAIIALA d'Air Canada.
- Gain de 1 366 M\$ à la cession d'actifs (dont ACTS, Aéroplan et Jazz).
- Distributions au total de 2 G\$ de parts d'Aéroplan et de Jazz aux actionnaires d'ACE.
- Acquisition d'une participation de 80 % dans Aeroman, en février 2007.
- Vente d'ACTS (Services au sol Air Canada) complétée en octobre 2007, ayant rapporté à ACE un produit net en espèces de 723 M\$ à la clôture et 40 M\$ supplémentaires en janvier 2008.
- Placements secondaires d'Aéroplan et de Jazz achevés le 22 octobre 2007 pour un produit net en espèces de 726 M\$.
- Trésorerie de 1,9 G\$ d'ACE au 31 décembre 2007.
- Offre publique de rachat substantielle de 1,5 G\$ lancée en décembre 2007 et complétée en janvier 2008.

POINTS SAILLANTS DU 4^E TRIMESTRE

- Bénéfice net de 1 128 M\$.
- Bénéfice d'exploitation de 46 M\$.
- BAIIALA de 248 M\$, dont 274 M\$ de BAIIALA d'Air Canada.
- Gain de 1 339 M\$ à la cession d'actifs (dont ACTS, Aéroplan et Jazz).

MONTRÉAL, le 8 février 2008 – Gestion ACE Aviation Inc. (ACE) a déclaré aujourd'hui un bénéfice net de 1 398 M\$ pour son exercice 2007.

Ce bénéfice net comprend 1 366 M\$ de gains avant impôts issus de la vente d'ACTS et de placements secondaires dans Aéroplan et Jazz.

Le bénéfice d'exploitation se chiffre à 453 M\$, dont 433 M\$ de bénéfice d'exploitation viennent d'Air Canada.

Le BAIIALA ¹⁾ d'ACE totalise 1 373 M\$ (exclusion faite de charges exceptionnelles de 15 M\$). Pour sa part, Air Canada a déclaré un BAIIALA de 1 263 M\$.

Pour son quatrième trimestre de 2007, ACE a déclaré un bénéfice d'exploitation de 46 M\$. Le BAIIALA d'ACE pour le quatrième trimestre s'élève à 248 M\$. Air Canada a déclaré un bénéfice d'exploitation de 72 M\$ et un BAIIALA de 274 M\$, en hausse respectivement de 85 M\$ et

de 69 M\$ par rapport au quatrième trimestre de 2006 (exclusion faite des charges exceptionnelles).

« Je me réjouis des progrès marqués que nous avons faits en 2007 dans l'exécution de la stratégie commerciale d'ACE, dit le président-directeur général de Gestion ACE Aviation Inc, Robert Milton. Nous avons produit des résultats financiers de premier ordre pour l'exercice, et fait beaucoup pour la valorisation des investissements de nos actionnaires.

« Au premier semestre de 2007, nous avons retourné à nos actionnaires pour 2 milliards de dollars de capital au titre du Plan d'arrangement approuvé en 2006, par la voie de distributions de parts d'Aéroplan et de Jazz.

« Nous avons par ailleurs achevé la monétisation d'ACTS au quatrième trimestre, ce qui a valu à ACE un produit net en espèces de 723 millions de dollars à la clôture, tandis que la Société a touché le reste du produit de 40 millions de dollars en janvier 2008, fonds qui avaient été entiers jusque-là. Au terme de la monétisation, ACE a conservé une participation de 23 % dans ACTS.

« Au quatrième trimestre, nous avons en outre recueilli 726 M\$ dans le cadre des placements secondaires d'Aéroplan et de Jazz, ce qui nous a permis de ramener notre participation dans ces deux entreprises à 20,1 %. En janvier 2008, ACE a aussi ramené sa participation dans Jazz à 9,5 % dans le cadre d'une vente dispensée.

« En décembre 2007, nous avons enfin lancé une offre publique de rachat d'un 1,5 milliard de dollars, qui s'est achevée en janvier 2008.

« Je suis tout particulièrement heureux des rendements qu'Air Canada a dégagés pour 2007 et pour son quatrième trimestre. En dépit de la flambée des prix du carburant qui a sévi tout au long de l'année, Air Canada est parvenue à satisfaire aux attentes de rendement qui lui avaient été fixées au moment de son premier appel public à l'épargne, en novembre 2006.

« En 2008, de conclure M. Milton, si les conditions du marché le lui permettent, ACE poursuivra sa stratégie de maximisation de la valeur pour les actionnaires. »

1) Mesures hors PCGR

Les charges exceptionnelles représentent les charges constatées en 2007 relativement à la restructuration d'ACTS ainsi que les charges comptabilisées en 2006 relativement à la restructuration de la main-d'œuvre. Le BAIIALA est une unité de mesure ne relevant pas des PCGR couramment utilisée dans le secteur du transport aérien pour mesurer le bénéfice avant intérêts, impôts, amortissement, désuétude et locations d'avions. Cette unité de mesure donne un aperçu des résultats d'exploitation avant les coûts de location d'avions, l'amortissement et la désuétude, coûts qui varient sensiblement d'une compagnie aérienne à l'autre en raison de la façon dont chacune finance son matériel volant et ses autres actifs. Comme le BAIIALA n'est pas une unité de mesure conforme aux PCGR du Canada pour la présentation d'états financiers et qu'il n'a pas de sens normalisé, il ne saurait être comparé à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés ouvertes. Le lecteur est invité à se reporter au Rapport de gestion de l'exercice 2007 d'ACE pour un rapprochement du BAIIALA au résultat d'exploitation.

Pour un complément d'information sur les documents publics d'ACE, dont sa Notice annuelle, veuillez consulter SEDAR au www.sedar.com ou EDGAR at www.sec.gov/edgar.shtml

MISE EN GARDE CONCERNANT LES ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent communiqué peut renfermer des énoncés prospectifs. Ces énoncés prospectifs se reconnaissent à l'emploi de termes tels que « prévoir », « projeter », « pouvoir », « planifier » et « estimer », employés au futur et au conditionnel, et d'autres termes semblables, ainsi qu'à l'évocation de certaines hypothèses. Les énoncés prospectifs peuvent porter sur des observations concernant, entre autres, des stratégies, des attentes, des opérations projetées ou des actions futures. Comme, de par leur nature, les énoncés prospectifs partent d'hypothèses, ils sont sujets à d'importants risques et incertitudes. Les prévisions ou projections ne sont donc pas entièrement assurées en raison, notamment, de la survenance possible d'événements externes ou de l'incertitude qui caractérise le secteur. À terme, les résultats réels peuvent donc différer sensiblement des résultats évoqués par ces énoncés prospectifs du fait de l'action de divers facteurs, dont les prix de l'énergie, l'état du secteur, du marché et de la conjoncture en général, des conflits armés, des attentats terroristes, l'évolution de la demande en fonction du caractère saisonnier du secteur, la capacité de comprimer les coûts d'exploitation et les effectifs, les relations et conflits de travail, les questions de retraite, les taux de change et d'intérêt, l'évolution de la législation, de la réglementation et des procédures, les litiges actuels et éventuels et les poursuites de la part de tiers, ainsi que les facteurs dont il est fait mention dans les documents publics d'ACE déposés auprès des organes de réglementation des valeurs mobilières au Canada et aux États-Unis et, tout particulièrement, sous la rubrique « Facteurs de risque » du Rapport de gestion d'ACE pour l'exercice 2007, daté du 9 février 2008. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué représentent les attentes d'ACE en date de celui-ci et ils peuvent changer par la suite. Toutefois, ACE n'a ni l'intention ni l'obligation d'actualiser ou de réviser ces énoncés à la lumière de nouveaux éléments d'information ou d'événements futurs ou pour quelque autre motif, sauf si elle y est tenue par la réglementation en valeurs mobilières applicable.

- 30 -

RENSEIGNEMENTS

Relations avec les investisseurs : (514) 205-7639

Shareholder Relations : (514) 205-7866

Internet : www.aceaviation.com

État consolidé des résultats

| Exercice terminé le 31 décembre (en millions de dollars canadiens, sauf les données par action) | 2007* | 2006 |
|--|-----------------|---------------|
| Produits d'exploitation | | |
| Passages | 9 344 \$ | 8 969 \$ |
| Fret | 548 | 625 |
| Autres | 934 | 1 063 |
| | 10 826 | 10 657 |
| Charge exceptionnelle liée aux milles Aéroplan | - | (102) |
| | 10 826 | 10 555 |
| Charges d'exploitation | | |
| Salaires et charges sociales | 2 383 | 2 553 |
| Carburant avions | 2 553 | 2 546 |
| Locations avions | 323 | 441 |
| Redevances aéroportuaires et de navigation | 1 021 | 983 |
| Maintenance, matières et fournitures avions | 515 | 471 |
| Communications et technologies de l'information | 281 | 289 |
| Restauration et fournitures connexes | 318 | 335 |
| Amortissement et dépréciation | 582 | 576 |
| Commissions | 201 | 236 |
| Contrat d'achat de capacité de Jazz | 537 | - |
| Charge exceptionnelle liée à la restructuration de la main-d'œuvre | 15 | 25 |
| Autres | 1 644 | 1 705 |
| | 10 373 | 10 160 |
| Bénéfice d'exploitation | 453 | 395 |
| Produits (charges) hors exploitation | | |
| Intérêts créditeurs | 126 | 120 |
| Intérêts débiteurs | (420) | (378) |
| Intérêts capitalisés | 108 | 61 |
| Gain à la cession d'actifs | 1 366 | 393 |
| Gain (perte) sur instruments financiers comptabilisés à la juste valeur | 26 | (18) |
| Bénéfice lié aux participations comptabilisées à la valeur de consolidation | 71 | - |
| Autres | (12) | 4 |
| | 1 265 | 182 |
| Bénéfice avant les éléments suivants | 1 718 | 577 |
| Participation sans contrôle | (157) | (72) |
| Gain de change | 313 | 12 |
| Charge d'impôts sur les bénéfices | | |
| Impôts exigibles | (15) | (7) |
| Impôts futurs | (461) | (102) |
| | 1 398 | 408 |
| Bénéfice de l'exercice | 1 398 \$ | 408 \$ |
| Résultat par action | | |
| Résultat de base | 13,51 \$ | 4,01 \$ |
| Résultat dilué | 11,44 \$ | 3,80 \$ |

*ACE ne consolide plus les résultats et la situation financière d'Aéroplan LP depuis le 14 mars 2007 et de Jazz LP depuis le 24 mai 2007. ACE ne consolide plus les résultats et la situation financière d'ACTS LP depuis le 16 octobre 2007. Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés et sont accessibles en ligne sur le site de SEDAR à www.sedar.com et sur le site d'EDGAR à www.sec.gov/edgar.shtml.

Bilan consolidé

| 31 décembre (en millions de dollars canadiens) | 2007* | 2006 |
|--|------------------|------------------|
| ACTIF | | |
| Actif à court terme | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 2 300 \$ | 1 854 \$ |
| Placements à court terme | 839 | 1 324 |
| | 3 139 | 3 178 |
| Liquidités soumises à restrictions | 124 | 109 |
| Débiteurs | 793 | 729 |
| Rechanges, matières et fournitures | 112 | 307 |
| Charges payées d'avance et autres actifs à court terme | 253 | 127 |
| Impôts sur les bénéfices futurs | 200 | 584 |
| | 4 621 | 5 034 |
| Immobilisations corporelles | 7 925 | 5 989 |
| Charges reportées | 51 | 116 |
| Actifs incorporels | 647 | 1 643 |
| Dépôts et autres actifs | 527 | 323 |
| Impôts sur les bénéfices futurs | - | 336 |
| | 13 771 \$ | 13 441 \$ |
| PASSIF | | |
| Passif à court terme | | |
| Créditeurs et charges à payer | 1 266 | 1 547 |
| Produits passages perçus d'avance | 1 245 | 832 |
| Partie à moins d'un an de l'obligation au titre des milles Aéroplan | 55 | 58 |
| Partie à moins d'un an des produits reportés Aéroplan | - | 799 |
| Partie à moins d'un an de la dette à long terme et des obligations locatives | 686 | 367 |
| Impôts exigibles | - | 345 |
| | 3 252 | 3 948 |
| Dette à long terme et obligations locatives | 4 006 | 3 759 |
| Actions privilégiées convertibles | 182 | 166 |
| Impôts sur les bénéfices futurs | 50 | 136 |
| Passif au titre des régimes de retraite et d'avantages complémentaires | 1 824 | 1 876 |
| Produits reportés Aéroplan | - | 801 |
| Autres passifs à long terme | 483 | 483 |
| | 9 797 | 11 169 |
| Participation sans contrôle | 757 | 695 |
| CAPITAUX PROPRES | | |
| Capital social et autres capitaux propres | 450 | 742 |
| Surplus d'apport | 504 | 25 |
| Bénéfices non répartis | 2 209 | 810 |
| Cumul des autres éléments du résultat étendu | 54 | - |
| | 3 217 | 1 577 |
| | 13 771 \$ | 13 441 \$ |

*ACE ne consolide plus les résultats et la situation financière d'Aéroplan depuis le 14 mars 2007 et de Jazz depuis le 24 mai 2007. ACE ne consolide plus les résultats et la situation financière d'ACTS depuis le 16 octobre 2007. Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés et sont accessibles en ligne sur le site de SEDAR à www.sedar.com et sur le site d'EDGAR à www.sec.gov/edgar.shtml.

État consolidé de la variation des capitaux propres

| Exercice terminé le 31 décembre (en millions de dollars canadiens) | 2007* | 2006 |
|--|-----------------|-----------------|
| Capital social | | |
| Actions ordinaires au début de l'exercice | 2 188 \$ | 2 231 \$ |
| Distributions de parts d'Aéroplan | (306) | (59) |
| Distributions de parts de Jazz | (70) | - |
| Émission d'actions liée à l'exercice d'options sur actions | 86 | 16 |
| Actions ordinaires à la fin de l'exercice | 1 898 | 2 188 |
| Ajustement aux capitaux propres au début de l'exercice | (1 655) | (1 655) |
| Total du capital social | 243 | 533 |
| Autres capitaux propres | | |
| Actions privilégiées convertibles | 117 | 117 |
| Obligations convertibles | 90 | 92 |
| Total du capital social et autres capitaux propres | 450 | 742 |
| Surplus d'apport | | |
| Solde au début de l'exercice | 25 | 19 |
| Juste valeur des options sur actions émises aux employés de la Société constatée à titre de charge de rémunération | 25 | 13 |
| Juste valeur des options sur actions exercées au capital social | (29) | (7) |
| Participation négative dans Aéroplan | 483 | - |
| Total du surplus d'apport | 504 | 25 |
| Bénéfices non répartis | | |
| Solde au début de l'exercice | 810 | 402 |
| Incidence cumulative de l'adoption de nouvelles méthodes comptables | 5 | - |
| Entente de non-concurrence et de transfert de protocoles de réparation | (4) | - |
| | 811 | 402 |
| Bénéfice net de l'exercice | 1 398 | 408 |
| | 2 209 | 810 |
| Cumul des autres éléments du résultat étendu | | |
| Solde au début de l'exercice | - | - |
| Incidence cumulative de l'adoption de nouvelles méthodes comptables | (7) | - |
| Autres éléments du résultat étendu | 61 | - |
| | 54 | - |
| Total des bénéfices non répartis et du cumul des autres éléments du résultat étendu | 2 263 | 810 |
| Total des capitaux propres | 3 217 \$ | 1 577 \$ |

*ACE ne consolide plus les résultats et la situation financière d'Aéroplan depuis le 14 mars 2007 et de Jazz depuis le 24 mai 2007. ACE ne consolide plus les résultats et la situation financière d'ACTS depuis le 16 octobre 2007. Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés et sont accessibles en ligne sur le site de SEDAR à www.sedar.com et sur le site d'EDGAR à www.sec.gov/edgar.shtml.

État consolidé du résultat étendu

| Exercice terminé le 31 décembre (en millions de dollars canadiens) | 2007* | 2006 |
|--|-----------------|---------------|
| Résultat étendu | | |
| Bénéfice net de l'exercice | 1 398 \$ | 408 \$ |
| Autres éléments du résultat étendu, déduction faite des impôts : | | |
| Variation des pertes latentes sur des titres d'US Airways, montant net | (13) | - |
| Reclassement au résultat de gains réalisés sur des titres de US Airways | (6) | - |
| Variation nette des gains latents sur dérivés liés au carburant visés par l'application de la comptabilité de couverture (après déduction d'impôts de 29 \$) | 88 | - |
| Reclassement au résultat des pertes (gains) réalisés nets sur des dérivés liés au carburant (après déduction d'impôts de 1 \$) | (6) | - |
| Perte latente à la conversion d'une entité autonome (après déduction d'impôts de néant) | (9) | - |
| Reclassement au résultat de la quote-part de l'ajustement attribuable à l'écart de change lié à la cession d'ACTS autonome (après déduction d'impôts de néant) | 7 | - |
| | 61 | - |
| Total du résultat étendu | 1 459 \$ | 408 \$ |

*ACE ne consolide plus les résultats et la situation financière d'Aéroplan depuis le 14 mars 2007 et de Jazz depuis le 24 mai 2007. ACE ne consolide plus les résultats et la situation financière d'ACTS depuis le 16 octobre 2007. Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés et sont accessibles en ligne sur le site de SEDAR à www.sedar.com et sur le site d'EDGAR à www.sec.gov/edgar.shtml.

État consolidé des flux de trésorerie

| Exercice terminé le 31 décembre (en millions de dollars canadiens) | 2007* | 2006 |
|--|-----------------|-----------------|
| Flux de trésorerie liés aux activités suivantes : | | |
| Exploitation | | |
| Bénéfice net de l'exercice | 1 398 \$ | 408 \$ |
| Ajustements liés au rapprochement avec les flux de trésorerie nets provenant de l'exploitation | | |
| Amortissement et désuétude | 582 | 576 |
| Gain à la cession d'actifs | (1 366) | (393) |
| Écart de change | (387) | 6 |
| Impôts sur les bénéfices futurs | 461 | 102 |
| Capitalisation des régimes d'avantages sociaux futurs supérieure à la charge constatée | (205) | (228) |
| Augmentation (diminution) de l'obligation au titre des milles Aéroplan | (79) | 34 |
| Participation sans contrôle | 146 | 52 |
| Charge exceptionnelle liée aux milles Aéroplan | - | 102 |
| Versements au titre des locations avions inférieurs (supérieurs) aux frais de location | (14) | (16) |
| Intérêts capitalisés | (108) | (61) |
| Autres | 29 | 65 |
| Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement | 72 | 85 |
| | 529 | 732 |
| Financement | | |
| Émission d'actions ordinaires | 56 | 8 |
| Émission d'actions d'Air Canada | - | 187 |
| Émission de parts de Jazz | - | 218 |
| Emprunts liés au matériel volant et à des facilités | 1 914 | 397 |
| Emprunts au titre de la facilité de crédit – Jazz | - | 113 |
| Distributions versées à la participation sans contrôle | (25) | (51) |
| Réduction de la dette à long terme et des obligations locatives | (504) | (278) |
| Autres | (38) | (3) |
| | 1 403 | 591 |
| Investissement | | |
| Placements à court terme | 83 | (708) |
| Produit de la vente d'actions d'Air Canada | - | 304 |
| Produit de la vente de parts d'Aéroplan | 463 | - |
| Produit de la vente de parts de Jazz | 263 | 14 |
| Produit de la vente d'ACTS à ACE | 723 | - |
| Produit de la vente d'ACTS à Air Canada | 65 | - |
| Produit de la vente de US Airways | 16 | 232 |
| Produits de la vente d'autres actifs | 90 | 40 |
| Nouvelles immobilisations | (2 622) | (920) |
| Déconsolidation de la trésorerie d'Aéroplan | (231) | - |
| Déconsolidation de la trésorerie de Jazz | (138) | - |
| Déconsolidation de la trésorerie d'ACTS | (7) | - |
| Acquisition d'Aeroman, après déduction de la trésorerie | (53) | - |
| Financement de la lettre de crédit d'ACTS Aéro | (101) | - |
| Autres | (37) | 4 |
| | (1 486) | (1 034) |
| Augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie | 446 | 289 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice | 1 854 | 1 565 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice | 2 300 \$ | 1 854 \$ |
| Paiements d'intérêts en espèces | 281 \$ | 272 \$ |
| Paiements d'impôts en espèces | 13 \$ | 1 \$ |

*ACE ne consolide plus les résultats et la situation financière d'Aéroplan depuis le 14 mars 2007 et de Jazz depuis le 24 mai 2007. ACE ne consolide plus les résultats et la situation financière d'ACTS depuis le 16 octobre 2007. Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés et sont accessibles en ligne sur le site de SEDAR à www.sedar.com et sur le site d'EDGAR à www.sec.gov/edgar.shtml.